



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 174/24-1

יחידה מגישה	אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה
שם הפונה	מירב ברהום
תפקיד הפונה	לשכת המנהלת הכלל
שם ועדת מכרזים	מכרזים לענייני יועצים
תאריך	01/10/2024
מס' בקשה	23893

### חברי ועדה נוכחים -

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
עמיחי ציסמרין	חבר
גלעד שמיר	חבר
אביחידד	חבר
גלית דה כהן	מרכזת

### פרטי ההתקשרות המבוקשת -

נושא ההתקשרות	מימוש אופציה להארכת ההתקשרות עם חברת שלדור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, במסגרת פניה פרטנית מספר 169.22 פרויקט רוחבי קידום והטמעת תרבות ניהול סיכונים בהחלטות מדיניות במשרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי-09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרד הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.
סוג הבקשה נוכחי	בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ
תאור תהליך הבחירה המקורי	פניה פרטנית מספר ע"ב מכרז מרכזי בהתאם להוראות תקנה 14 ב' לתח"מ

רשמה	גלית דה-כהן
------	-------------



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 174/24-1

### רקע:

חטיבת תכנון מדיניות אסטרטגיה יצאה לפנייה פרטנית מספר 169.22 פרויקט רוחבי קידום והטמעת תרבות ניהול סיכונים בהחלטות מדיניות במשרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020, לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.

בתוך כך, בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 206/22, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה את היציאה לפנייה פרטנית מספר 169.22 פרויקט רוחבי קידום והטמעת תרבות ניהול סיכונים בהחלטות מדיניות במשרד המשפטים, בהיקף של עד 600,000 ₪ כולל מע"מ, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8, זאת לאחר שמסמכי הפנייה אושרו על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים, בהתאם להוראת תקנה 8א(4) לתח"מ. כמו כן, אישרה הוועדה, מינוי ועדת משנה, לבדיקת ההצעות שיתקבלו במסגרת פניה פרטנית מספר 148.22 כאמור, בהתאם להוראות תקנה 8א(ב) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מס' 254/22, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה את בחירתה של שלדור במסגרת פניה פרטנית מס' 169.22 כאמור וכן אישרה התקשרות בסך של עד 600,000 ₪ כולל מע"מ, החל מיום 21/12/2022 ועד ליום 20/12/2023, הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 128/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, ובהתאם לעיל, ובהתאם לאמור בהוראת תכ"מ 16.9.8: "תקופת ההתקשרות עם מזמין מכוח פניה פרטנית תוגדר במסמכי הפניה, בהתאם לצרכי המזמין. תקופת ההתקשרות תהיה, לכל היותר, למשך התקופה המוגדרת בפניה הפרטנית או 24 חודשים, המוקדם מבניהם. בהתאם לצורך, למזמין קיימת הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות במספר תקופות נוספות ולפרקי זמן שונים על פי שיקול דעתו ("אופציה") וזאת עד למקסימום של 12 חודשים נוספים. מימוש אופציה תתבצע בהתאם". אישרה הוועדה, מימוש אופציה להארכת ההתקשרות, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול היתרה הקיימת, עם שלדור בע"מ במסגרת פניה פרטנית מס' 169.22 כאמור. החל מיום 21/12/2023 ועד ליום 20/12/2024. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ.

### מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות עם חברת שלדור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, במסגרת פניה פרטנית מספר 169.22 פרויקט רוחבי קידום והטמעת תרבות ניהול סיכונים בהחלטות מדיניות במשרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 174/24-1

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	
אושרה	20/12/2025	21/12/2024	500102033	שלדור בע"מ	0	1	הארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת	1

### החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, עו"ד שיר רויטמן, תחום מדיניות רגולציה, חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה, ממנה עולה הצורך בהארכת ההתקשרות עם שלדור בע"מ, במסגרת פניה פרטנית מספר 169.22, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול היתרה הקיימת, מהטעמים הבאים:

- עיכובים וקשיים מערכתיים בשל אילוצי המלחמה ומשמעויותיה – בשנת 2024 נאלצנו, כמו יתר יחידות המשרד, להתמודד עם השלכות המלחמה, העדר פניות של כוח אדם לטובת משימות שוטפות, הפניית תשומות באופן טבעי לקידום משימות בלתי מתוכננות שהתעוררו בשל אילוצי השעה והיעדר פניות מצד יחידות המשרד עימן ביקשנו לבצע את התהליך לשמו נשכרו שירותי החברה.
- מורכבות היישום ומשך תהליכי ההכנה – נושא ניהול הסיכונים והטמעתו הינו תחום מורכב, המצריך תכנון מקיף ויסודי, בפרט כאשר מדובר בהטמעה רוחבית במשרד ממשלתי כשלנו. עבודות ההכנה בשנה החולפת אמנם התקדמו במידה מסוימת, אך היו תלויות בתהליכי ניתוח וחשיבה מעמיקים שלא ניתן היה לקדם בצורה מספקת במסגרת הזמן הקיימת.
- השלמת פרויקט אסטרטגי חיוני להטמעת תרבות ניהול סיכונים – הפרויקט המדובר הינו בעל חשיבות רבה למשרד. זהו תהליך חיוני שיאפשר ליחידות המשרד לנהל את הסיכונים המתקיימים בתהליכי העבודה המצויים לפתחם באופן מושכל, מה שיוביל בתורו לקבלת החלטות חכמה וקידום מדיניות ורגולציה מודרניים, לטובת הציבור כולו. ללא הארכת ההתקשרות הפרויקט לא יוכל להתמשש.

חברי הוועדה בחנו את פניית הגורם המקצועי, כמפורט לעיל, ולאור העובדה כי, מדובר בפרויקט בעל חשיבות רבה למשרד ובתהליך חיוני שיאפשר ליחידות המשרד לנהל את הסיכונים המתקיימים בתהליכי העבודה המצויים לפתחם באופן מושכל. כמו כן, ללא הארכת ההתקשרות הפרויקט לא יוכל להתמשש.



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 174/24-1

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה, הארכת ההתקשרות עם שלדור בע"מ, במסגרת פניה פרטנית מספר 169.22, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 21/12/2024 ועד ליום 20/12/2025, הוועדה מסווגת את הארכת ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ.

בהתאם למסגרת התקציבית במסגרת הליך ובחינת חברי הוועדה, נדרשת ערבות ביצוע בהיקף של עד 5% מעלות הפרויקט וכן אישור קיום ביטוח.

**אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי:** 07.מכרז מרכזי-תקנה 14ב

**אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי:** תקנה 3(4)(ב) לתח"מ

**גורם מבצע:** חוזים והתקשרויות - שירן מנצור

**צורת ההתקשרות:**

**ביטוח:** נדרש אישור קיום ביטוח

**ערבות:** נדרשת ערבות בהיקף של 5%

**התקשרות רגישה:** לא

**סיבת הרגישות:**

**תקנה תקציבית:** לא נדרש

**שריון תקציבי:** לא נדרש

**מס' מנוף:** לא נדרש

**תנאים מטיבים או תנאים זהים:** זהים

**חתימות:**

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	01/10/2024	
חבר	עמיחי ציסמריו	01/10/2024	
חבר	גלעד שמיר	01/10/2024	
חבר	אבי חדד	01/10/2024	